

سكزا لالاحول

Publicité

LE MONDE / MARDI 23 AVRIL 1996 / 7

LA FRANCE EST LE PAYS DU BON VIN.
LA FRANCE EST LE PAYS DU BON VIN.
MAIS IL NE SUFFIT PAS DE SE LE RÉPÉTER
POUR QUE ÇA RESTE VRAI.



E. Leclerc est le premier distributeur de vins fins en France et ce n'est pas par hasard. Nos adhérents (4 d'entre eux sur la photo) sont devenus véritables spécialistes. En aidant leurs chefs de rayons à découvrir le vin à travers des stages d'œnologie, en sélectionnant petits et grands crus dans chaque vignoble, en organisant leurs célèbres Foires aux Vins, en recherchant toujours le meilleur prix, ils cultivent et propagent l'une des plus grandes richesses du patrimoine français.

L'ABUS D'ALCOOL EST DANGEREUX POUR LA SANTÉ.

E. LECLERC

150

Le district de Montpellier veut un tramway pour l'an 2000

Le projet anticipe une forte augmentation de la population

Le district de Montpellier (Hérault) vient d'arrêter le principe de la construction d'une ligne de tramway qui devrait traverser la ville d'est en ouest, en desservant

les sites les plus fréquentés, et constituera l'« épine dorsale » du réseau de transports urbains : elle sera connectée aux moyens de transport existants.

MONTPELLIER
de notre correspondant

Montpellier devrait rejoindre d'ici quatre ans le « club » des villes françaises (Strasbourg, Saint-Denis et Bobigny, Nantes...) qui ont fait de nouveau du tramway un outil privilégié du transport urbain : le district de l'agglomération, présidé par le socialiste Georges Frêche, maire de Montpellier, a approuvé fin mars le tracé définitif de sa première ligne de tramway, qui devrait être réalisée à l'horizon 2000. Il s'agit d'anticiper l'augmentation prévisible de la population : la Société montpelliéraine de transports urbains (SMTU) estime que le nombre d'habitants du district passera de deux cent quatre-vingt-dix mille à trois cent quarante mille dans les dix ans qui viennent. Les besoins de déplacement devraient s'accroître de 20 %.

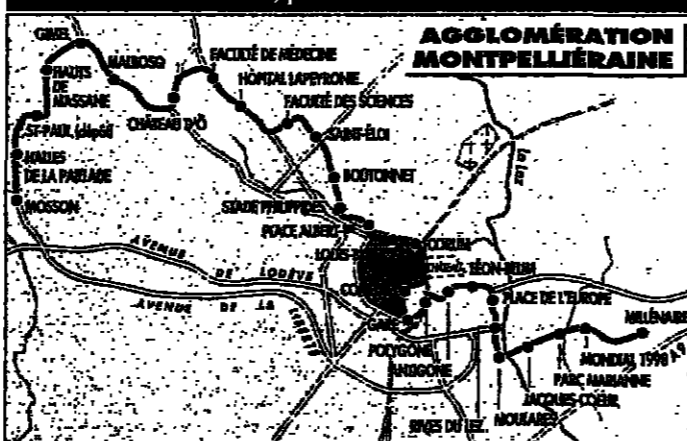
Selon Francis Amans, ancien directeur régional de la SNCF et responsable du projet tramway à Montpellier, la future ligne « constituera l'épine dorsale du réseau » de transports urbains. Aux entrées et sorties de Montpellier, des parkings gardés permettront aux habitants de garer leur voiture, puis de prendre le tramway en ne payant qu'un seul ticket. Tout au long du parcours, qui traversera la ville d'est en ouest, plusieurs stations seront conçues comme des plaques tournantes permettant d'emprunter des correspondances avec les autres moyens de transport. « Ces stations seront implantées dans tous les endroits à fort potentiel d'activité ou d'emploi », précise M. Amans.

La conception du trajet a donné lieu à un recensement des sites les

plus fréquentés : le stade de La Mosson, les grands hôpitaux, les facultés, le Corum (Opéra-Palais des congrès), la gare, etc. Tous ces lieux seront desservis, y compris la célèbre place de la Comédie, au cœur de la ville. Il faudra pour cela construire un tunnel en contrebas du Corum. Le terminus sera implanté à l'est, en bordure de l'auto-

trente rames de deux cents places accessibles aux handicapés, transparentes, et surtout climatisées. La société de transport affirme que le tramway ne supprimera pas d'emplois. Au contraire, selon Patrick Vautier, son directeur du développement, « il faudra créer de nouveaux postes soit par recrutement soit par reconversion ». Pour

Trois ans de travaux, plus de deux milliards de francs



route A 9, non loin de la future gare TGV à laquelle la ligne pourra par la suite se raccorder.

Une première estimation a permis d'évaluer les travaux à 2 milliards de francs hors taxes. Sans imprevu, ils devraient démarrer à l'été 1997 et s'étaler sur trois ans. Leur financement, encore imprécis, devrait être supporté par le district, qui compte sur l'aide de l'Etat, celle d'autres collectivités locales, et sur un emprunt. L'appel d'offres devrait être lancé cet été. Il prévoit une commande de vingt-cinq à

l'instant, l'idée semble plutôt bien accueillie par la population. Inquiète à l'idée de voir les impôts flamber durant les prochaines années, une partie de l'opposition municipale préférerait cependant opter pour un TVR, ou tramway à pneus, jugé moins onéreux. La SMTU dit avoir étudié cette hypothèse, mais elle considère que le TVR « n'a pas fait ses preuves » et est inadapté au contexte montpelliérain.

Jacques Monin

Une victoire du maire de Rennes sur les opposants au métro VAL

La commission d'enquête publique, qui devait se prononcer sur ce projet contesté, estime que les arguments de ses adversaires reposent sur des « observations infondées »

RENNES
de notre correspondant

Le maire de Rennes, Edmond Hervé (PS), vient de remporter une victoire dans la polémique qui l'oppose depuis des années aux adversaires de son projet-phare : la création d'un métro VAL (véhicule automatique léger) dans l'agglomération rennaise : à l'unanimité, les cinq membres de la commission d'enquête publique appelée à se prononcer - après analyse des 945 contributions écrites déposées par les 1 600 personnes ayant, du 13 novembre au 23 décembre 1995, visité les six bureaux ouverts au public - ont émis un avis favorable au projet, assorti de croissants de considérations sévères pour les opposants au maire.

La précédente déclaration d'utilité publique avait été annulée par le tribunal administratif, le 16 février 1994, à la suite d'une requête des Verts locaux. M. Hervé a refusé en effet, pendant des années, d'accéder à la demande de ceux qui - au sein de la droite - contestaient son choix et exigeaient un référendum au profit, par exemple, de la solution alternative que constitue le tramway. La plupart des observateurs considéraient même que l'intransigeance de M. Hervé était l'un de ses rares handicaps aux élections municipales de juin 1995.

Réélu, M. Hervé remporte aujourd'hui une nouvelle manche. Le rapport de la commission d'enquête publique, favorable au VAL, a été remis, mardi 16 avril, au préfet d'Ille-et-Vilaine. Il revient maintenant à ce dernier de

prendre avant le 23 décembre, soit un an après la clôture de l'enquête publique, un nouvel arrêté d'utilité publique.

Dans leur conclusion, les commissaires enquêteurs souhaitent que « toutes les dispositions soient prises pour que les usagers se sentent en sécurité dans les stations et dans les rames, en parti-

culièrement envisageable que s'il passe en souterrain sur 45 % de son trajet (9 kilomètres). Son coût, inférieur de 15 %, ne justifie pas les inconvénients qu'il représente. » Quant au transport sur voie réservée (TVR), « un peu moins coûteux », il « devrait passer en souterrain de la même manière ». De plus, « il n'a pas été jusqu'à

Comme à Lille et à... Chicago

Avec 350 000 habitants, Rennes sera l'une des plus petites agglomérations du monde à se doter d'un métro. Le métro automatique léger de Matra (qui fonctionne également à l'aéroport d'Orly, à Toulouse et à Lille, ainsi, pour l'étranger, qu'à Chicago et à Taipei) a été choisi de préférence au tramway d'Alstom. La ligne, qui passera par le centre et la gare, aura une longueur de 9,3 kilomètres, dont 3,8 en tunnel. La décision du conseil municipal de Rennes, qui date de 1989, avait constitué une revanche pour Matra, évincé du marché de Strasbourg la même année au profit du tramway.

culier par la présence d'un nombre suffisant d'agents d'accueil et de sécurité, et que soient parfaitement étudiés dans le détail tous les moyens destinés à faciliter l'usage du métro par le public ».

La commission demande également que « toute disposition soit prise pour que les divers parkings de dissuasion puissent être agrandis sans difficultés majeures dans le cas où la demande l'exigerait ». Elle note que les arguments des opposants au projet relèvent d'« observations infondées, fruit de rumeurs ou affirmations gratuites », ou de la mise en avant d'inconvénients mineurs « sans commune mesure avec les avantages du projet mis en valeur par l'étude d'impact ». La commission souligne que « le tramway n'est

présent expérimenté en ville ». Le premier arrêté préfectoral de déclaration d'utilité publique des travaux, en date du 15 février 1993, avait été annulé en raison de l'absence, dans le dossier soumis à enquête, des coûts d'entretien et d'exploitation et d'une estimation de la rentabilité financière. Au choix politique de la ville et du district de Rennes, confirmé par les élections municipales de 1995, répondra sans doute une décision politique du gouvernement, qui avait donné jusqu'à maintenant l'impression d'espérer que ce dossier était susceptible d'empêcher la réflexion du socialiste Edmond Hervé à la tête de la mairie et du district.

Christian Tual

**POUR MIEUX SERVIR SES PASSAGERS,
AEROPORTS DE PARIS TRANSFORME ET REORGANISE
LES AEROGARES D'ORLY : MEILLEURE REPARTITION
DES TRAFICS, AMELIORATION DU CONFORT,
EFFICACITE ACCRUE, UTILISATION PLUS FACILE.**

**POUR TOUTES CES RAISONS,
AVEC LE MÊME SOUCI DU PASSAGER,
CORSAIR
S'INSTALLE A ORLY-OUEST.**

(LES VOLS À DESTINATION D'ISRAËL RESTENT BASÉS À ORLY-SUD).

IL Y A DU PROGRES DANS L'AIR.



Nous pilotons les aéroports

Minitel 3615 HORAV* Tél. (1) 49 75 15 15

Corsair est
la compagnie
aérienne de
**NOUVELLES
FRONTIÈRES**
En bonne compagnie



Minitel 3615 NF* Tél. (1) 36 33 33 33

150/140

... LIN HAS
... Se
... in
...
... of

de priorité nationale

des travaux de
fin de l'école à

The following is a list of the names of the persons who have been appointed to the various positions in the various departments of the Government of the State of New York, for the year 1900:

SECRET

[illegible]

The following information is being furnished to you for your information only. It is not intended to be used for any other purpose. The information is being furnished to you for your information only. It is not intended to be used for any other purpose. The information is being furnished to you for your information only. It is not intended to be used for any other purpose.

there

[illegible]

1. **THE** **STATE** **OF** **THE** **UNION** **IN** **THE** **YEAR** **1864**

1. The first step is to identify the problem. This involves understanding the symptoms and the context in which they are occurring.

2. The second step is to gather information. This includes looking at the data, talking to the people involved, and understanding the system.

3. The third step is to analyze the information. This involves looking for patterns, identifying the root cause, and understanding the underlying mechanisms.

4. The fourth step is to develop a solution. This involves brainstorming ideas, evaluating them, and choosing the best one.

5. The fifth step is to implement the solution. This involves putting the plan into action and making sure it works.

6. The sixth step is to evaluate the results. This involves looking at the data and seeing if the problem has been solved.

7. The seventh step is to document the process. This involves writing down what was done and why, so that it can be repeated if necessary.

8. The eighth step is to communicate the results. This involves telling the people involved what was done and why, so that they can learn from the experience.

9. The ninth step is to review the process. This involves looking at the whole process and seeing if it can be improved.

10. The tenth step is to celebrate the success. This involves acknowledging the people who did the work and the results they achieved.

“J’ai un beeper,

un fax, un portable,

une messagerie vocale

et électronique, des

pigeons
voyageurs,

un téléphone

cellulaire.

Mais que faut-il

pour être dans le coup ?”

CONNECTER

CONNECTER Même avec un bureau hyper-équipé, un commercial ne peut être à la fois en déplacement et passer des commandes, organiser des réunions, faire le suivi des livraisons ou se connecter sur votre base de données clients.

Il lui faut rentrer au bercail et tous ces trajets vous coûtent cher. Coupez le cordon !

La solution c'est le bureau mobile :

Une solution qui regroupe les outils les plus perfectionnés du commercial et lui donne accès, où qu'il soit, à l'information dont il a besoin.

Une solution simple que nous vous aiderons à mettre en œuvre. Simple, parce qu'un numéro de téléphone suffit à vous connecter en toute sécurité au réseau IBM Global Network...

Une fois votre portable IBM ThinkPad connecté à Internet, toutes les données sont à votre portée.

Pour quel budget ? Moins que vous ne le pensez. Et encore moins si vous considérez le temps et l'argent que cette technologie fera gagner à votre entreprise, ne serait-ce qu'en améliorant l'efficacité de vos collaborateurs.

De telles solutions ont pu être mises en œuvre en moins de 90 jours grâce à IBM Pl@tform conçu pour gérer les forces de vente.

Appelez-nous au 36 63 36 43 et demandez
à nos experts de vous les présenter ou découvrez-
les sur Internet au <http://www.ibm.com>

Solutions pour une petite planète

NAME _____ **DATE** _____
ADDRESS _____
CITY _____ **STATE** _____ **ZIP** _____
TELEPHONE _____
SCHOOL _____
TEACHER _____

Peu avant sa mort, François Mitterrand avait entrepris de raconter son itinéraire politique, sa relation avec l'Allemagne et l'Europe. Il a confié deux livres, interrompus, à Odile Jacob

Les derniers mots

Pétain, de Gaulle, l'Algérie

Dans la rue [à Vichy, en 1942], je croisais ces personnages inimitables de tous les temps qui portent sur leur visage lisse et dans leur regard absent le secret de la puissance. Je les ai vus, eux et leurs semblables, traverser trois régimes pendant un demi-siècle, toujours détenteurs du saint sacrement, toujours habitués par la même importance, collaborateurs de ministres, hauts fonctionnaires, sous-classe étrange et légèrement comique pour qui l'Etat se ramène à une certaine façon de nouer sa cravate, d'allumer une cigarette, de marcher sur des œufs et de fixer des rendez-vous, destinés à n'être connus de personne, dans les bars où l'on rencontre tout le monde. (...) Me fut proposé un emploi de contractuel auprès de l'administration.

■ A-t-il adhéré à la Légion française des combattants ? Non. En fait, les évadés et les prisonniers rapatriés, en particulier ceux que je côtoyais à Vichy, étaient résolument hostiles à la Légion et au monopole que celle-ci entendait exercer, à l'instigation de Pétain, sur le monde combattant. (...) Nous avons commencé nos activités en réaction contre la Légion. On contestait, on conspirait et cela prenait forme d'opposition.

■ A-t-il dû prêter serment au régime de Vichy ? Faux et surtout absurde. Je n'appartenais pas au système de Vichy. Je n'étais pas fonctionnaire mais contractuel. Je n'ai pas eu à prêter serment comme tant d'autres qui ont fait carrière, par la suite, dans le gaullisme pur et dur. Je n'ai pas eu non plus - comme le prétend Klarsfeld, malveillant ou mal renseigné - à signer un papier certifiant que je n'avais pas d'ascendants juifs. (...) A Vichy, je n'ai occupé que des situations subalternes. S'il s'agit de savoir comment je réagissais, ce que je pensais, quelles étaient mes intentions, c'est sans intérêt puisque je ne remplissais pas de mission, que je n'occupais pas de poste utile ou important, que je n'ai pas eu à peser sur les positions de la France, ni dans un sens ni dans un autre, que je n'ai en rien été associé aux décisions du régime, que je n'ai été mêlé à aucune controverse. En 1942, j'avais vingt-cinq ans et j'étais un parfait inconnu. (...) J'étais par nature hostile à la politique de collaboration. (...)

■ Comment a-t-il pu ignorer le statut des juifs à cette époque ? Je sais, cela peut surprendre... Mais lorsque je suis arrivé à Vichy après dix-huit mois de captivité, c'était vrai. C'est resté vrai peu de temps. Nous étions en zone dite libre. Les Allemands n'étaient pas encore là. On ne voyait pas d'étoiles jaunes. Il n'y avait pas de persécutions visibles. (...) Par la suite, durant l'année 1942, quand on a assisté au développement des persécutions, à l'expulsion des juifs de l'administration, à

l'adhésion évidente du régime à la collaboration - bref, à mesure que s'écoulait le temps - on ne pouvait plus ignorer cela. Dès lors, j'ai rompu moralement et physiquement avec ce système médiocre et qui devait se révéler criminel.

■ Pourquoi Vichy plutôt que Londres ? Vichy ne signifiait rien, que l'abandon, et on ne savait pas grand-chose de Londres. Personne, à mes yeux, n'incarnait le droit, la légitimité. Pétain avait été constitutionnellement, régulièrement élu par l'Assemblée nationale le 10 juillet 1940. Mais le 11 et le 12, manquant aux obligations dont était assorti le vote qui l'avait porté au pouvoir, il avait perpétré un véritable coup d'Etat sans chercher à déguiser sous des oripeaux juridiques le mépris dans lequel il tenait les principes républicains. Cela lui était, selon moi, l'autorité morale dont il se prévalait. De Gaulle, lui, invoquait une légitimité tirée de la permanence immatérielle de la Nation qu'il avait pour mission d'incarner. La suite lui a donné raison, du moins dans les faits. Mais, en 1942, le refus de la défaite ne créait pas, quelle que fût la noblesse du geste, droit à gouverner la France. (...) Quand Pétain est arrivé au pouvoir, je pensais - comme presque tout le monde - qu'il pouvait protéger la France. On avait le sentiment qu'il était antiallemand. C'était un vieillard d'allure magnétique. (...) Pour ce qui me concerne, j'ai constaté l'inconsistance de ce régime, son conformisme mesquin, son côté réactionnaire, sa nocivité. J'ai donc très vite viré ma cuti.

■ Que lui reproche-t-on ? De ne pas avoir été résistant dès 1940, alors que j'étais prisonnier en Allemagne ? D'être poussé par Vichy pour remplir les hautes fonctions d'agent contractuel pour une rémunération correspondant aujourd'hui à moins que le SMIC ? D'avoir respiré durant quelques mois l'air de cette ville dont tant d'autres se sont remplis les poumons gouilliment et sans dommage pour eux ? D'avoir été reçu vingt minutes par Philippe Pétain, pour une banale contribution à l'aide aux prisonniers de guerre, en présence de deux camarades dont l'un est mort en déportation ? D'avoir publié deux articles dont aujourd'hui je ne renierais pas un mot ? D'avoir, avec les principaux diri-

gents des centres d'entraide des prisonniers de guerre et des associations consacrées à l'action sociale, reçu la francisque ? Certes, j'aurais dû réfléchir davantage au motif de ce geste : Vichy cherchait par là à développer sa propagande dans des cercles réputés hostiles. J'y ai vu un moyen d'agir plus commodément dans la clandestinité. J'ai eu tort. C'était une erreur de jugement.

■ L'appel du 18 juin 1940 L'appel du 18 juin est-il l'acte fondateur de la Résistance ? Aujourd'hui, il apparaît comme tel, et pose la question relève de l'insolence. Mais à l'époque, si les premiers résistants de l'intérieur se réjouissaient que s'amorçât, à Londres, une autre forme de lutte, ils n'en savaient pas beaucoup plus. Spontanément, à Paris, à Marseille, à Lyon, à Montpellier, en bien d'autres endroits, s'étaient constitués de petits groupes hostiles à Vichy qui songeaient à la défaite allemande et s'approprièrent à y contribuer. Les gaullistes de profession ont, depuis cinquante ans, entretenu, très jalousement, la liturgie religieuse du 18 juin. (...) Sans la sacralisation - à bien des égards justifiée - du 18 juin, clé de voûte de la nouvelle mythologie, de Gaulle n'eût pas occupé, comme ce fut le cas, une résistance intérieure dont le rôle a été méthodiquement et injustement minimisé.

■ La première rencontre avec de Gaulle, « le 3 ou le 4 décembre 1943 », à Alger Je le revois tel qu'il était, assis dans son fauteuil, ses grandes mains pendantes comme s'il n'avait su qu'en faire. Il se leva,

m'accueillit sans solennité, plutôt décontracté, affable même (de Gaulle demande la fusion des trois mouvements de résistance des prisonniers de guerre, François Mitterrand « accepte l'unité », mais refuse la nomination d'un chef commun, qui ne lui convenait pas, au nouveau mouvement unifié). Cette entrevue s'est moins mal passée qu'on ne l'a rapporté. J'éprouvais une profonde admiration pour le caractère, le courage, l'intelligence du chef de la France libre, même si je contestais ses méthodes avant de combattre sa politique. Il traversait une période difficile, et sa ténacité pour échapper à l'emprise de Churchill et de Roosevelt et préserver les droits de la France reste pour moi le modèle de la fermeté politique. C'est à ce moment-là qu'il fut le plus grand.

■ La démission de de Gaulle de la présidence du Conseil en janvier 1946 Quand de Gaulle s'est retiré à Colombey-les-Deux-Églises en 1946, j'ai pensé qu'une part de la grandeur de la France s'en allait et que ceux qui s'en réjouissaient n'étaient habitués que par l'envie mesquine de retrouver leurs petites complications. (...) De Gaulle n'était pas impopulaire à l'époque, mais il n'était pas assez populaire pour bousculer la société dirigeante et lui imposer ses vues. Il n'était pas le seul dans ce cas. Winston Churchill, qui avait symbolisé la lutte de l'Angleterre contre les nazis, a été battu au lendemain de la victoire militaire par le modeste travailliste Clement Attlee. Ainsi vont les choses. Faut-il incriminer l'ingratitude des peuples ? Clemenceau n'avait pu se faire élire président de la République en 1920. On lui avait préféré Paul Deschanel. Tout se passe comme si les peuples, après avoir accompli un grand acte héroïque, n'en éprouvaient plus que de la lassitude : fatigués de leurs héros. Mais que serait un héros s'il n'était d'abord fatigué ?

■ Pourquoi, ministre de l'Intérieur en 1954 dans le gouvernement Mendès France, a-t-il lancé : « L'Algérie c'est la France » ? C'était légalement juste puisque l'Algérie était composée de trois départements français. C'était politiquement erroné. (...) Pas plus que Mendès France, je ne me suis rangé parmi les partisans de l'indépendance. Les circonstances politiques en France ne le permettaient pas. Il est plus facile aujourd'hui de prendre un parti tranché ! Mais j'ai combattu les excès de toutes sortes auxquels nous a conduits cette guerre.

■ Pourquoi, garde des sceaux en 1956 dans le gouvernement Guy Mollet, a-t-il abandonné aux militaires les affaires de justice en Algérie ? Une erreur, sûrement.

■ La droite La droite défend des intérêts si puissants qu'elle n'hésite pas à éliminer ceux qui se trouvent sur son chemin, ceux qui en-

« Quand Pétain est arrivé au pouvoir, je pensais - comme presque tout le monde - qu'il pouvait protéger la France. Pour ce qui me concerne, j'ai constaté l'inconsistance de ce régime, son conformisme mesquin, son côté réactionnaire. J'ai donc très vite viré ma cuti »

travent la marche de ses affaires. C'était le cas sous la IV^e République, du temps de la puissance du lobby colonial, puis avec la bourgeoisie ralliée au gaullisme - cette même bourgeoisie qui s'était immédiatement ralliée à Vichy... Et la haine est d'autant plus grande si celui qui gêne vient de chez elle. (...) Pour cette bourgeoisie de droite, il est presque normal qu'un ouvrier soit communiste, un employé socialiste, mais quand l'un des siens lui échappe, ça ne se pardonne pas.

■ La mort de Pierre Bérégovoy Quelques journalistes sans principes ont tenté de me faire porter la responsabilité de la mort de Pierre Bérégovoy. Dans ce jeu, les médias, la deuxième gauche et la droite avaient le même intérêt. Il n'était surtout pas question que Bérégovoy puisse passer pour la victime d'une de leurs campagnes. Alors, dans des cas comme celui-ci, ils essaient l'intimidation.

Ils font jouer la prétendue solidarité professionnelle, ils menacent, ils s'indignent quand on fait référence à d'autres campagnes de presse comme celle qui abattit Salengro [ministre socialiste du Front populaire qui s'est suicidé à la suite d'une campagne sur sa prétendue déshérence pendant la guerre de 1914-1918]. Or c'est la même chose. C'est le même type d'assassinat en direct. Rien n'a vraiment changé au fond. L'élimination, par l'assassinat, par l'accident, par l'empoisonnement, par l'emprisonnement, n'est pas si différente de certaines campagnes contemporaines. Dans le cas de Salengro ou de Bérégovoy, devant tant d'acharnement, on ne peut parler que d'assassinats.

■ Mai 1968 Bien entendu, je ne méconnais pas qu'il y ait eu, parmi les insurgés de 1968, des gens sincères qui refusaient le conformisme, l'immobilisme de la société de l'époque, des gens d'un dévouement, d'un esprit de sacrifice et d'une abnégation admirables, mais ce n'était pas le cas de ceux qui ont « théorisé » leur nom le sens de cette « fausse révolution ». (...) Il me suffisait de les écouter parler pour distinguer d'où ils venaient et ce qu'ils imaginaient. Finalement, c'était de la graine de no-taire. Je les imaginais à quarante-cinq ans avec des béciéles.

* François Mitterrand, *Mémoires interrompus*, Editions Odile Jacob, 250 pages, 135 francs.

François Mitterrand

MÉMOIRES INTERROMPUS



EDITIONS
ODILE JACOB

سكزا بنه الامم

miers mot de François Mitterrand

Helmut Kohl Mikhaïl Gorbatchev et la réunification de l'Allemagne

JE rêve à la prédestination de l'Allemagne et de la France, que la géographie et leur vieille rivalité désignent pour donner le signal de l'Europe. Si elles ont gardé en elles le meilleur de ce que je n'hésite pas à nommer leur instinct de grandeur, elles comprendront qu'il s'agit là d'un projet digne d'elles.

Elles auront d'abord à s'en convaincre. La France, toujours tentée par le repli sur soi et l'illusion épique de la gloire dans la solitude; l'Allemagne, toujours hésitante entre ses vocations, soit nation armée à l'union de l'Europe, soit héritière, sans le dire, d'ambitions impériales.

On me dira : c'est une utopie ! Mais qu'est-ce qu'une utopie ? Ou bien c'est une absurdité, et le temps se chargera de nous répondre. Ou bien ce n'est que l'anticipation d'un nouvel Etat possible. Si se produit un sursaut des volontés, en ce moment unique où tout est possible en Europe, alors l'utopie sera réalité. Et beaucoup d'entre vous la connaîtront.

■ La réunification
Lorsque j'eus à me prononcer pour la première fois en public sur l'éventualité de la réunification allemande, le hasard voulut que ce fût aux côtés de Mikhaïl Gorbatchev, en visite d'Etat à Paris. C'était le 5 juillet 1989, on savait les Soviétiques hostiles à cette perspective, on parlait même de leur veto. Les journalistes (...) espéraient obtenir confirmation des divergences que l'on nous prêtait, à Helmut Kohl et à moi, sur le même sujet, ce qui les intéressait plus encore. (...)

Aussi bien M. Richard von Weizsäcker, président de la République fédérale, que le chancelier Kohl ou le vice-chancelier Genscher, quand nos conversations s'engageaient sur ce terrain sensible, remarquaient invariablement que, si la partition de leur pays était comme une blessure ouverte au cœur de chaque Allemand, il existait des problèmes plus urgents à résoudre. Ce parti pris dura au-delà de la chute du mur de Berlin, puisque neuf jours après, dans sa longue intervention, l'ouverture du conseil européen extraordinaire de Paris, Helmut Kohl fut de bout en bout le mot réunification, dont il redoutait qu'il suscitât de nouvelles tensions entre les Douze (...). Mais les journalistes, moins contraints que les politiques par les contingences internationales, ne s'embarrassaient pas de ces précautions et nous posèrent la question, sans ambages.

Trop brève, la réponse que je fis au correspondant du *Berliner Tageszeitung* : « L'aspiration à l'unité est une aspiration légitime » appelait un développement. J'y revins donc quelques jours plus tard, le 27 juillet, en accordant un entretien à cinq grands journaux européens, dont l'hebdomadaire français *Le Nouvel Observateur*, qui m'interrogeait sur les principaux problèmes de l'heure. Quand nous arrivâmes à la question allemande, je répétai, presque mot pour mot, mes propos précédents et ajoutai que l'unité ne pouvait se réaliser « que pacifiquement et démocratiquement ». Ces deux lourds adjectifs contenaient les principes dont je ne suis pas départi, qui devaient présider, selon moi, à l'unité allemande et qui finalement prévalurent. D'une part, si la démarche vers l'unité était légitime, cela ne signifiait pas qu'elle pût aboutir n'importe comment. D'autre part, la sauvegarde de la paix commandait que fussent réglées, au préalable, au moins cinq difficultés majeures que j'énumère ici : la reconnaissance par l'Allemagne et, dans l'immédiat, par la République fédérale, de la frontière Oder-Neisse ; l'accord des quatre puissances tutélaires, Etats-Unis, Grande-Bretagne, Union soviétique et France, sur la dévolution de leurs droits à l'Allemagne unifiée ; la renonciation par l'Allemagne aux armes nucléaires, biologiques et chimiques ; le maintien de son appartenance à l'Alliance atlantique ; la confirmation de son engagement dans la Communauté européenne. On sait que ces cinq conditions furent remplies et que l'accord final fut signé le 3 octobre 1990. (...)

J'attachais la prédominance à la reconnaissance préalable des frontières. Cette exigence fut l'objet d'un débat long, difficile, mais toujours amical avec Helmut Kohl. De ce débat l'opposition conservatrice française tira argument pour accuser notre diplomatie d'avoir « manqué le train de l'unité allemande » en ne sautant pas, les yeux fermés, dans le premier wagon. Outre, comme je l'ai déjà souligné, qu'aucun autre dirigeant occidental ne s'y était risqué et que j'avais été le premier, avec George Bush, à saluer la perspective de l'unité, j'avais de quoi m'étonner devant cette perversion qui poussait, une fois de plus, tant de responsables de mon pays à oublier les enseignements de l'histoire.

■ Jacques Chirac et François Léotard, alliés de l'intérieur
Muette d'abord, l'opposition, en France, commençait à se faire bruyante. Mais un bon mois passa avant que les plus clairvoyants des siens organisent leurs prises de position au-

tour d'arguments réfléchis et solides. Dans *Le Quotidien de Paris* du 13 décembre, M. Léotard écrivit qu'« il serait véritablement irresponsable de laisser les Allemands gérer seuls leur légitime aspiration à la réunification » et que « nous devrions les y aider en maîtrisant avec eux le cadre, la méthode, le calendrier qui permettront à ce peuple ami de disposer de lui-même sans indisposer ses voisins ». A cette fin, il suggéra de dire « oui à une Allemagne plus forte en disant oui également à une Europe plus forte ». Je ne pensais ni ne parlais autrement.

Le même jour, dans le même journal, M. Jacques Chirac fixait les conditions qui devaient accompagner, selon lui, l'autodétermination du peuple allemand : « (...) Il est souhaitable que Bonn reconnaisse qu'en raison des liens de plus en plus étroits entre la France et la République fédérale la question allemande est également notre problème, non pas seulement du fait du passé, mais surtout au nom d'un avenir que l'on veut partager. La France ne redoute pas l'unité du peuple allemand, elle est décidée à agir pour lui permettre de choisir librement son destin. Mais il est naturel et légitime que cette évolution se fasse dans le respect d'un certain nombre de principes que nos amis allemands admettent parfaitement : - D'abord, l'intangibilité des frontières actuelles, et notamment de la frontière occidentale de la Pologne, la ligne Oder-Neisse [à cet endroit, l'ancien premier ministre employa une formule prémonitrice dont on comprendra plus tard le sens : « Il ne s'agit pas de sortir de l'Europe de Valt pour retourner à l'Europe de Sarajevo »].

- Ensuite, la réaffirmation, conformément aux accords internationaux, de la non-possession par l'Allemagne des armes atomiques, bactériologiques et chimiques. - Enfin, comme l'a d'ailleurs indiqué M. Kohl, le maintien de l'ancrage de l'Allemagne à l'Ouest, c'est-à-dire d'un rôle actif de ce pays dans la Communauté et dans l'Alliance atlantique. » Ces analyses et suggestions, on le voit, recoupaient les miennes, presque mot pour mot, phénomène assez rare pour être remarqué.

■ Les variations de Valéry Giscard d'Estaing
Je ne reprocherai pas à M. Giscard d'Estaing d'avoir mal apprécié la logique des événements, de n'avoir pas saisi la force du mouvement qui poussait à l'unité allemande. Rares furent les hommes d'Etat, américains, anglais, soviétiques, allemands ou français qui, je l'ai rappelé, eurent la vue plus perçante. Mais aucun n'a tracé un schéma aussi éloigné de la réalité que le sien. Que de détours, que d'obstacles accumulés sur la route de l'unité allemande !

Le différend qui m'opposa à Helmut Kohl sur la reconnaissance de la frontière germano-polonaise fut le seul qui, dans cette période difficile, vint contrarier le climat de bonne en-

tente qu'envers et contre tout nous sûmes préserver (...). Nos choix de société, nos engagements politiques, nos amitiés et, peut-être, nos caractères, tout a priori devait nous séparer. Or nous avons porté plus haut l'entente entre nos deux pays et, par une étroite relation personnelle, rendu à la Communauté européenne l'élan qui lui manquait. Proche de la social-démocratie allemande et souhaitant son succès, j'ai appris à estimer l'homme qui la combattait et l'avait écartée de la conduite des affaires. J'étais sensible à son rude bon sens, à sa connaissance des ressorts humains, à sa faculté d'encaisser les coups, à sa forme d'intelligence, dont trop d'intellectuels méjugeaient l'acuité.

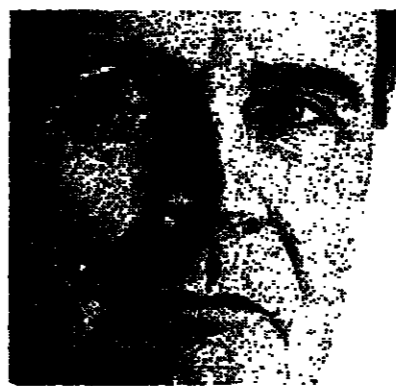
■ Le miracle allemand
Le chancelier et moi avions des vues semblables sur la construction de l'Europe et considérions cette ambition comme la pierre angulaire de notre action. Peut-être cette concordance était-elle due à l'expérience que nous avions acquise l'un et l'autre de la guerre, lui dans sa quinzième année, au spectacle de l'abaissement de sa patrie, moi pour y avoir pris part et pu mesurer l'immensité du dommage subi par les Européens. (...) Je me sentais à l'aise dans la dialectique de ce passé vécu et du futur imaginé. J'avais été soldat en 1940, et prisonnier. Evadé, j'avais combattu dans la Résistance. A ces rudes contacts, j'avais appris à connaître les Allemands. Je les respectais.

Quand j'entendais parler, dans les années 70 à 80, de miracle économique allemand, je m'irritais d'une expression qui attribuait à l'irrationnel l'admirable effort de ce peuple ramassé sur lui-même et qui avait gardé foi en son destin dans le pire désastre de son histoire. Le mot miracle avait quelque chose d'injuste pour lui et d'insolent pour qui avait, comme moi, parcouru les villes allemandes dans l'immédiat-après-guerre. Je n'avais pas effacé de mes yeux cette vision. Français, encore imprégné de la lutte à mort contre Hitler, j'avais le cœur soulevé, empli de compassion pour ce qui restait des rues de Francfort et de Nuremberg, vagues espaces libres entre deux rangées de moignons calcinés, et l'ombre noire des survivants, sortant des caves, errant dans les ruines, cauchemars de la nuit qui avaient peur du jour. Pourquoi un miracle ? J'avais assisté pendant vingt-cinq ans à l'effort obstiné d'un peuple, acteur majeur de l'aventure humaine, qui avait su le redevenir et qui ne le devait qu'à son travail, à son courage, à son esprit de sacrifice. Je devrais ajouter : à son génie singulier. Inutile d'aller chercher au ciel une autre explication.

* François Mitterrand, *De l'Allemagne, de la France*. Editions Odile Jacob, 250 pages, 135 francs.

François Mitterrand « s'était alors engagé dans une véritable course de vitesse contre la mort pour mener le plus loin possible l'écriture de ses souvenirs et transmettre son propre regard sur l'histoire des cinquante dernières années ». (Odile Jacob).

François Mitterrand DE L'ALLEMAGNE, DE LA FRANCE



France, la crise de l'intégration

par Sami Naïr

DÉPUIS la fin des années 70, la société française semble s'enfoncer lentement mais sûrement dans la balkanisation sociale et culturelle : les rapports sociaux s'ethnicisent progressivement, la laïcité doit faire face au renouveau des identitarismes confessionnels. La xénophobie, le racisme et l'antisémitisme tendent à se banaliser. Le modèle républicain lui-même, à vocation universaliste et assimilationniste (une implication à l'autre), apparaît de plus en plus sur la défensive. Dans cette situation, l'immigration joue le rôle d'un profond révélateur.

Dès son arrêt officiel (1974), l'immigration a été construite dans la rhétorique dominante, comme un « problème-obstacle », c'est-à-dire un problème qu'on cherche non à résoudre mais à reproduire à des fins partisanes. Considérés comme trop exogènes culturellement, les immigrés interrogeraient en profondeur l'identité française. Pour les uns, surtout à gauche, leur « assimilation » est mal venue parce qu'elle fait écho à une vision du monde dépassée, « jacobine » et pleine de relents coloniaux ; pour les autres, surtout à droite, elle est impossible car les immigrés, surtout ceux de confession musulmane, sont « porteurs » d'un système de mœurs et de croyances incompatible avec la tradition française.

Si l'accord entre les uns et les autres est total pour bloquer définitivement les nouveaux flux migratoires, les premiers ont mis en place, en 1981, une stratégie qui visait à favoriser l'intégration cependant que les seconds, en écho aux proclamations enflammées des campagnes électorales, ont surtout montré leur souci de sévir contre les immigrés, fût-ce au prix de la déstabilisation de ceux qui sont légalement installés. Au-delà de ces attitudes, se profile bien sûr tout le débat sur la place de populations allogènes ou de confessions religieuses différentes en France.

Tout a été fait pour séparer soigneusement l'immigration du reste des couches sociales en difficulté et en faire d'emblée un sujet de conflits partisans, sans que les immigrés eux-mêmes, bien évidemment, pussent intervenir

La tradition française d'intégration culturelle n'est pourtant pas une abstraction. Depuis le XIX^e siècle, chaque fois que la France a été confrontée à la présence importante de populations allogènes, s'est opéré un processus d'intégration par assimilation qui, en dépit de situations fortement conflictuelles, a fini par se réaliser. L'intégration par assimilation, c'est la francisation de nouveaux venus.

Si le terme peut choquer, il ne signifie pas pour autant que l'individu renonce à sa confession, à sa langue d'origine ou à celle de ses parents. Il s'agit plutôt d'un comportement public et rien ne s'oppose à l'expression de la singularité de chacun dans l'espace privé. L'immigration sociale rend possible l'assimilation culturelle, et celle-ci, en retour, aide à l'affirmation de la citoyenneté. Or l'affaiblissement des capacités d'intégration du système social français à partir de la fin des années 70 a entraîné de fait la perturbation de ses capacités d'assimilation.

Est-ce pour ne pas affronter cette situation que l'immigration a été construite symboliquement comme « problème » ?

Ce qui est sûr, en tout cas, c'est que tout a été fait pour séparer soigneusement l'immigration du

reste des couches sociales en difficulté et en faire d'emblée un sujet de conflits partisans, sans que les immigrés eux-mêmes, bien évidemment, pussent intervenir.

On peut distinguer trois phases dans la manière dont elle a été traitée : entre 1974 et 1981, entre 1981 et 1993 et de 1993 à aujourd'hui.

● L'émergence de la « question immigrée » (1974-1981)

Confrontée à la mondialisation comme aux effets de contraintes résultant progressivement de la coopération européenne, le système socio-économique français subit une mutation décisive : crise du compromis capital-travail, chômage structurel naissant, féminisation du salariat, précarisation... Comme dans toute crise de système global, la réaction des élites dirigeantes s'oriente d'abord vers les limites externes du système, c'est-à-dire vers les couches exclues et vers celles qui ne bénéficient pas de la légitimité de l'appartenance « naturelle » : les immigrés, les étrangers.

On ferme les frontières, on interdit l'immigration de travail, on désigne les immigrés comme « problème » pour l'emploi en France. Le président d'alors, Valéry Giscard d'Estaing, soutient que les immigrés, surtout maghrébins, sont « inassimilables » car trop différents culturellement : ils doivent donc « retourner » chez eux.

Or, dans ces mêmes années 70, les immigrés prennent conscience que le « retour » au pays d'origine est un mythe, et que se pose surtout pour eux la question de savoir comment rester en France. Leurs enfants, nés en France, sont déjà légalement français. Reste que durant cette phase, la dynamique enclenchée est celle de l'extériorisation et du rejet de l'immigration.

● L'intégration-fermeture (1981-1993)

Entre 1981 et 1993, la situation change totalement. La gauche a gagné les élections sur la base de ses promesses pour l'emploi, mais aussi en défendant des propositions d'intégration des immigrés légalement installés et de régularisation de ceux qui étaient placés dans une situation incompatible avec les droits de l'homme. Elle maintient toutefois le principe de la fermeture des frontières. La stratégie est celle d'une « intégration-fermeture » pour les immigrés.

Ce programme, la gauche ne peut cependant le tenir totalement. Trois phénomènes viennent le contrecarrer : la conversion de la gauche elle-même à un libéralisme social incapable de juguler la crise ; l'utilisation du racisme anti-immigré comme ressource politique par les partis d'extrême droite ; le fait que les immigrés eux-mêmes, ayant à définir leur projet de vie en France, soulèvent la question de leur identité confessionnelle.

Ayant réussi à légitimer la présence de l'immigration dans la société française par la reconnaissance de ses droits et l'insistance sur ses devoirs, la gauche échoue devant la marginalisation sociale des immigrés. Or, à partir de 1983, l'extrême droite, puis la droite, transforment la question de l'intégration sociale des immigrés en problème culturel et, à partir de celui-ci, ouvrent le débat sur l'identité nationale française. « Qui est français ? » devient alors la question.

La droite, fouettée par la démagogie raciste de l'extrême droite, propose une réforme du code de la nationalité, à laquelle des intellectuels en vue apportent leur caution : il s'agit de remettre en question le droit du sol (principe du droit à la nationalité par la naissance sur le sol français). Le retour de la droite au pouvoir entre 1986 et 1988 ne lui permet cependant pas de mener à terme cette réforme.

Avec la seconde victoire de la gauche, en 1988, on revient au statu quo ante. Le droit du sol est maintenu. La politique de soutien social aux banlieues est réaffirmée — de façon d'ailleurs plus médiatique que réelle — mais également la lutte contre l'immigration clandestine, les entraves de plus en plus graves au droit de regroupement familial, une attitude de plus en plus répressive aux frontières. Construite en problème-obstacle,

manipulée en ressource politique dans la compétition partisane, l'immigration devient aussi, du point de vue de la société française comme de celui des immigrés, une question d'identité.

Pour la troisième fois de son histoire, la France catholique est en effet confrontée à la présence d'une population confessionnelle spécifique : après les protestants et les juifs, désormais c'est l'islam qui s'enracine dans le creuset français. Les deux précédentes confessions n'ont pas été intégrées facilement : de la Saint-Barthélemy à l'affaire Dreyfus, la France catholique monarchique ou catholique républicaine a montré de sérieuses résistances. Avec l'islam, la France républicaine a en plus un contentieux qui remonte à la colonisation et à la décolonisation de l'Afrique du Nord.

La question posée aujourd'hui par la présence des immigrés de confession musulmane est tout à fait différente : il s'agit d'une population minoritaire destinée, comme les protestants et les juifs, à vivre en France même et ayant donc vocation à s'assimiler au moule culturel français, lui-même en pleine mutation. Cette situation n'est évidemment pas sans radicaliser le malaise identitaire français. Or, loin d'opposer à ces inquiétudes une orientation pédagogique

ferme, basée sur le respect du droit des personnes, les élites politiques dirigeantes donnent plutôt l'impression, par la promulgation de lois surtout répressives, de les légitimer.

● L'exclusion comme politique nationale (depuis 1993)

Les lois de 1993, dites lois Pasqua, constituent non seulement une attaque systématique contre les immigrés et les étrangers mais aussi une sorte de légitimation de la rhétorique d'extrême droite. L'objectif est clair : il consiste à déstabiliser pour délégaliser, dé-

ferme, basée sur le respect du droit des personnes, les élites politiques dirigeantes donnent plutôt l'impression, par la promulgation de lois surtout répressives, de les légitimer.

jours et systématiquement, les preuves de son intégration. L'argument avancé par les membres de la Commission sur la nationalité pêche par hypocrisie : sous prétexte de ne pas faire des « petits » Français « malgré eux », on oblige tous les enfants nés de parents étrangers à être étrangers en France jusqu'à l'âge de seize ans (tant pis pour l'intégration-assimilation à l'école !).

Dans les faits, cette réforme apparaît beaucoup plus comme une prise en otage des enfants issus de l'immigration, auxquels on peut refuser la nationalité s'ils se sont

Si ces projets sont adoptés, la droite sera définitivement passée sous l'hégémonie de l'extrême droite. La loi sera devenue xénophobe

galiser pour exclure socialement, exclure socialement pour expulser hors des frontières. L'intégration n'est plus à l'ordre du jour.

La remise en question du droit du sol en 1993 avait déjà exprimé la quintessence de cette nouvelle manière de voir : tout se passe comme s'il s'agissait d'exiger de cette immigration qu'elle fournisse, tou-

rendus coupables de délits punis par la loi. Non seulement on revient ainsi à la dynamique d'extériorisation d'avant 1981, mais on la radicalise encore plus puisque, maintenant, ces enfants n'ont plus la nationalité française.

Or cette stratégie est d'autant plus aberrante qu'elle reproduit l'immigration comme « pro-

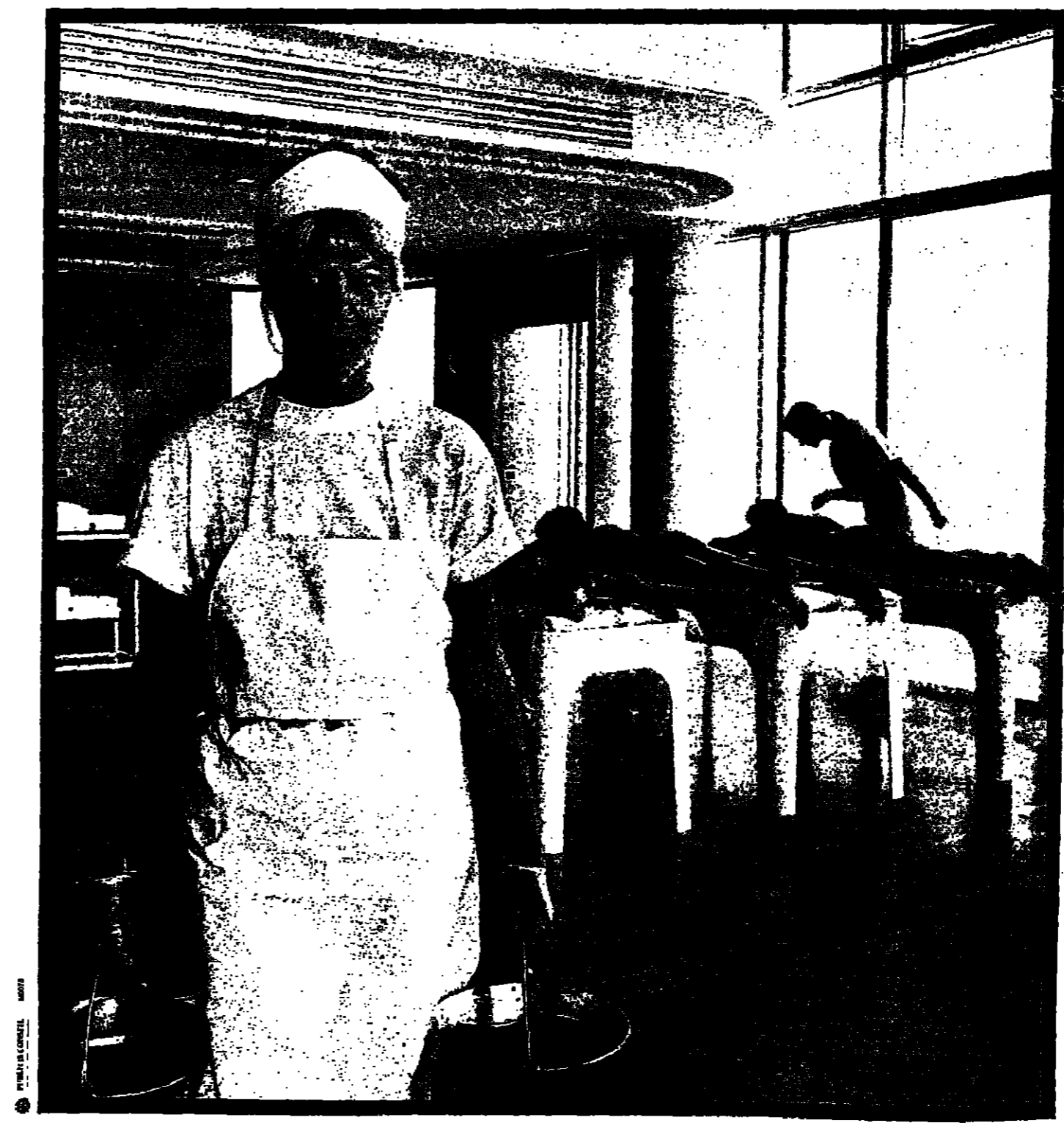
blème » dans une situation où toutes les enquêtes démontrent que, dans leur immense majorité, les immigrés se sont de fait assimilés aux modèles culturels dominants en France.

Le projet du cabinet de M. Debré, ainsi que le projet de loi, actuellement en discussion, de la Commission parlementaire sur les clandestins accentuent également la pression sur l'immigration légalement installée. Ils prévoient entre autres le fichage des personnes hébergeant des étrangers, la confiscation du passeport pour les étrangers en situation irrégulière ainsi que pour les demandeurs d'asile pendant la durée de la procédure d'examen de leur demande, l'extension aux préfectures du droit de prononcer la décision d'expulsion et, enfin, surtout, l'invocation du motif de trouble à l'ordre public : même s'agissant d'un fait très ancien, pour refuser la délivrance ou le renouvellement de la carte de long séjour (dix ans).

Si ce projet est adopté, la droite sera définitivement passée sous l'hégémonie de l'extrême droite pour ce qui concerne les immigrés. La loi sera devenue xénophobe.

Sami Naïr est professeur de sciences politiques à l'université Paris-VIII.

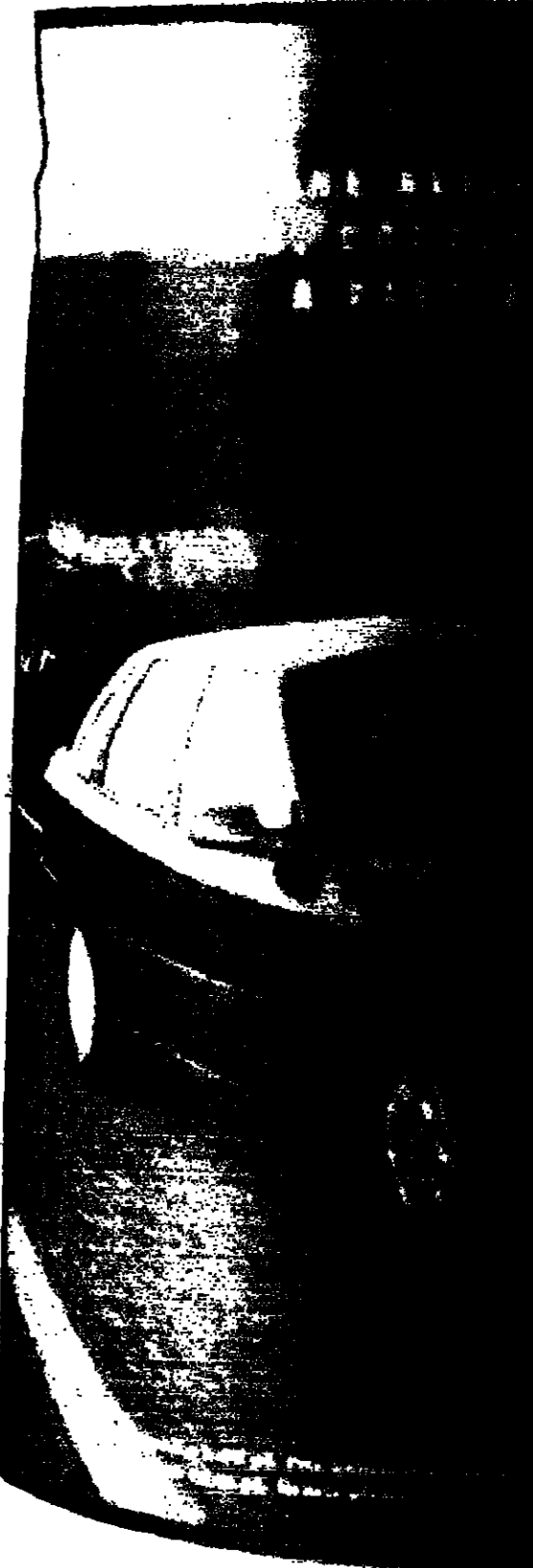
— Argile ou boue ?



3611 3610
RENAULT
Café L'ESPRESSO

RENAULT
présentant
@IFD

La nausée
P



FRANCIS

العدد 150

La nausée par Marie-Laurence Simonet

POUR aider à faire face aux conséquences médicales de l'accident de Tchernobyl, nous travaillons sur le terrain depuis 1990. Notre dispensaire de Kiev a examiné plus de 9 300 personnes, dont 5 000 enfants évacués de la zone contaminée et relégués à Kiev. Nous avons à ce jour 67 cas de cancer de la thyroïde à charge, dont plus d'un tiers ont des métastases pulmonaires.

Tous doivent bénéficier d'un traitement par radio-iodine, impossible actuellement à distribuer en Ukraine. Le coût par jour de thérapie que nous devons payer à l'Assistance publique de Paris est de 9 192 F. L'enjeu est pour les enfants une guérison, voire plusieurs dizaines d'années de vie normale, ou la mort. Nous ne pouvons pas faire face à toutes les demandes. Notre travail sur place est malheureusement unique. Aucune organisation internationale ne nous finance, ce qui explique que nous ne pouvons être à la hauteur des nécessités. Nous n'avons donc pas le temps de nous attarder à la conférence de Vienne, mais ce que nous en avons appris nous trouble et nous révolte.

Les plus hautes sommités de l'énergie et de la protection nucléaire ont observé une minute de silence. Cet hommage aux vic-

times passées et à venir peut paraître respectueux ; il inspire cependant un profond dégoût pour ce qu'il révèle d'un cynisme que l'on espère inconscient et qui n'en demeure pas moins parfaitement insupportable. Que n'ont-ils, ces éminents responsables, consacré une autre minute de silence à l'évocation de leurs propres responsabilités ? Dix années déjà, remarquablement perdues, valent quelques heures de discussions empreintes d'un minimum d'autocritique.

Ces braves gens ont cautionné des rapports officiels fallacieux et le décret de secret dès l'accident de Tchernobyl

M. Blix, président de l'Agence internationale de l'énergie atomique, une décennie durant, n'a-t-il pas, avec ses pairs, minimisé, en particulier dans les premières années, les conséquences de l'accident ? Ces braves gens ont cautionné des rapports officiels fallacieux, le décret de secret dès l'accident, l'obligation faite aux médecins de poser de faux diagnostics, les examens et prélèvements sanguins effectués en données codées et transmises à Moscou ; ils ont couvert l'insuffisance des mesures de prévention, en particulier l'évacuation de la seule zone de 30 kilomètres.

Ce sont les mêmes qui n'ont pas su développer les structures répondant aux besoins réels : centres de dépistage, de traitement, et formation d'équipes médicales. Ce sont les mêmes encore qui, n'ayant aucune obligation de résultat, commandent des expertises itératives, redondantes et coûteuses, n'entretenant que le chiffre d'affaires des cabinets de consultants et n'aboutissant à aucune prise en charge concrète de la santé de la population (500 000 enfants touchés en Biélorussie, à peine 30 000 échographies annuelles pratiquées).

Ce sont toujours les mêmes qui, dix ans après, n'expriment que cette inquiétude : « Le sarcophage fait... » Et eux, que fuient-ils en réalité ? Ce sont les mêmes, enfin, qui se voient la face en imaginant que ces pays renonceraient à ce type de centrale, tout en reconnaissant que la situation économique n'en

permet pas l'arrêt (besoin d'énergie, reconversion des travailleurs, situation des villes qui vivent des centrales, conditions draconiennes imposées par l'Occident pour que l'Ukraine puisse bénéficier du Fonds monétaire international).

L'autosatisfaction cérémonieuse et narcissique de l'assemblée de Vienne laisse mal augurer de l'avenir, l'indolence actuelle annonce et prépare les paniques futures. La logique de ces querelles indues, nous la connaissons, elle a déjà produit, par exemple, des crises dramatiques, le sang contaminé ou les « vaches folles ». Celles qui menacent dans le sillage de Tchernobyl risquent de se révéler encore plus graves.

Le ballet des experts présomptueux et inactifs constitue le paravent d'une immobilité propre à nos politiques. Elle révèle leur incapacité à prendre en compte ce qui, pour des milliers d'enfants et des centaines de milliers d'habitants, est déjà depuis dix ans une réelle tragédie. Qu'en sera-t-il quand on découvrira plusieurs centaines de cas chaque année, comme on le prévoit dans les cinq à dix ans à venir ?

Marie-Laurence Simonet est présidente de l'association *Les enfants de Tchernobyl*.

Le toucoupi et la vache folle

par Luiz Pereira da Silva

LE toucoupi est une plante connue de l'Amazonie dont les feuilles sont utilisées par les Indiens, depuis des temps immémoriaux, dans la préparation des viandes et des poissons. Après la colonisation européenne, il a été introduit dans la cuisine régionale du nord du Brésil et, aujourd'hui, il est utilisé dans la préparation de plats assez connus et appréciés comme le canard au toucoupi.

Les feuilles du toucoupi sont riches en cyanure et exigent, pour leur utilisation, une longue cuisson à l'eau, ce qui produit la décomposition du venin. Il y a encore aujourd'hui, même dans les communautés indiennes, des accidents mortels dus à l'ingestion du toucoupi mal cuit.

En ayant appris, au cours de mes voyages, la fréquence de ces accidents, je me suis mis à réfléchir aux chemins tortueux qui ont amené les Indiens à développer la procédure de désintoxication du toucoupi.

Les sorciers des villages (les *pagés*) ont certainement essayé de nombreuses procédures. Autrefois, pour résoudre des problèmes équivalents comme ceux des racines de manioc (aliment de base des Indiens de la côte atlantique), les *pagés* de la région avaient trouvé des solutions différentes : couper la racine en petits morceaux, puis la plonger dans l'eau et renouveler le surmugement à plusieurs reprises pour éliminer le toxique. Il est curieux d'observer que ces démarches ont été développées sans aucune connaissance de la nature (chimique) du venin et, a fortiori, des moyens qui permettaient de l'éliminer.

Ces procédures empiriques, acquises par l'entêtement et le bon sens de nombreuses générations de sorciers un peu partout dans le monde, du néolithique à nos jours, ont permis à la tribu humaine d'arriver où elle en est, avec un éventail assez vaste de produits alimentaires d'origine végétale et animale.

La tragédie de la « vache folle », dans la société industrielle moderne d'aujourd'hui, nous rappelle à un autre niveau la problématique des nos ancêtres du néolithique. Il y a un venin, tout le monde le sait. Lequel exactement, on l'ignore. Celui-ci ne provoque pas la mort instantanée, comme le toucoupi, mais une maladie chronique, d'évolution lente, pourtant tout aussi mortelle. En essayant de résoudre ce problème, nos *pagés* médecins et vétérinaires décrivent ainsi la scrapie des moutons, la maladie de Creutzfeldt-Jacob chez l'homme et l'encéphalopathie spongiforme chez le bovin. Ils constatent qu'il s'agit de maladies transmissibles qui semblent respecter les barrières d'espèces.

Des *pagés* scientifiques ont pensé d'abord à une étiologie virale (les virus lents), puis ont identifié un agent nouveau (les prions) qui semble responsable des trois affections. Certains scientifiques ont proposé une explication pour la pathogénie de la maladie, puis ont identifié un gène qui code pour la protéine correspondant au prion. L'ensemble est cohérent. Nous en étions là. Nous avançons comme nos ancêtres du néolithique, avec entêtement et bon sens, mais avec l'avantage supplémentaire d'une bonne accumulation de connaissances et des moyens d'expérimentation plus adaptés.

Des recherches permettent ainsi d'affirmer certains points : il ne s'agit pas d'un agent infectieux ; il n'y a pas de transmission par contact ou par vecteur ; il ne semble pas y avoir de transmission congénitale. Il n'y a pas, donc, de dangers majeurs d'épidémie, de transmission incontrôlable. L'agent doit être injecté ou ingéré. L'ingestion semble un moyen de transmission peu efficace. Les études scientifiques sont enrichies par la description de modèles expérimentaux sur animaux de laboratoire, les souris transgéniques. Tout semble suivre un rythme convenable.

Mais, à ce moment, se mêlent des acteurs nouveaux : les *pagés*

de l'industrie. Ceux-là ne sont pas inspirés par les données scientifiques. Ils les prennent naturellement en considération mais sélectionnent celles qui leur semblent convenir le mieux. Séduits par la mondialisation, l'économie d'échelle, la rationalisation des chaînes de production, la productivité, la recherche obligatoire de la rentabilité et du profit et d'autres croyances fétichistes à la mode, ils s'étaient lancés dans de nouvelles techniques de préparation de rations animales.

Mais au lieu d'essayer de nouvelles procédures, comme les *pagés* d'Amazonie d'antan, sur quelques Indiens, ils sont allés directement faire des essais à grande échelle. Ils ont diffusé ainsi les prions et leur pathologie aux cheptels bovins en créant de nouveaux risques pour les humains. En effet, on ignore le résultat de l'ingestion de grandes doses de prions, ou d'une exposition systématique. On ignore aussi quel rôle joue la barrière interspécifique dans ces conditions.

Au lieu d'essayer, comme les « pagés » d'Amazonie, de nouvelles procédures sur quelques Indiens, les sorciers de l'industrie ont fait directement des essais à grande échelle, créant de nouveaux risques pour les humains

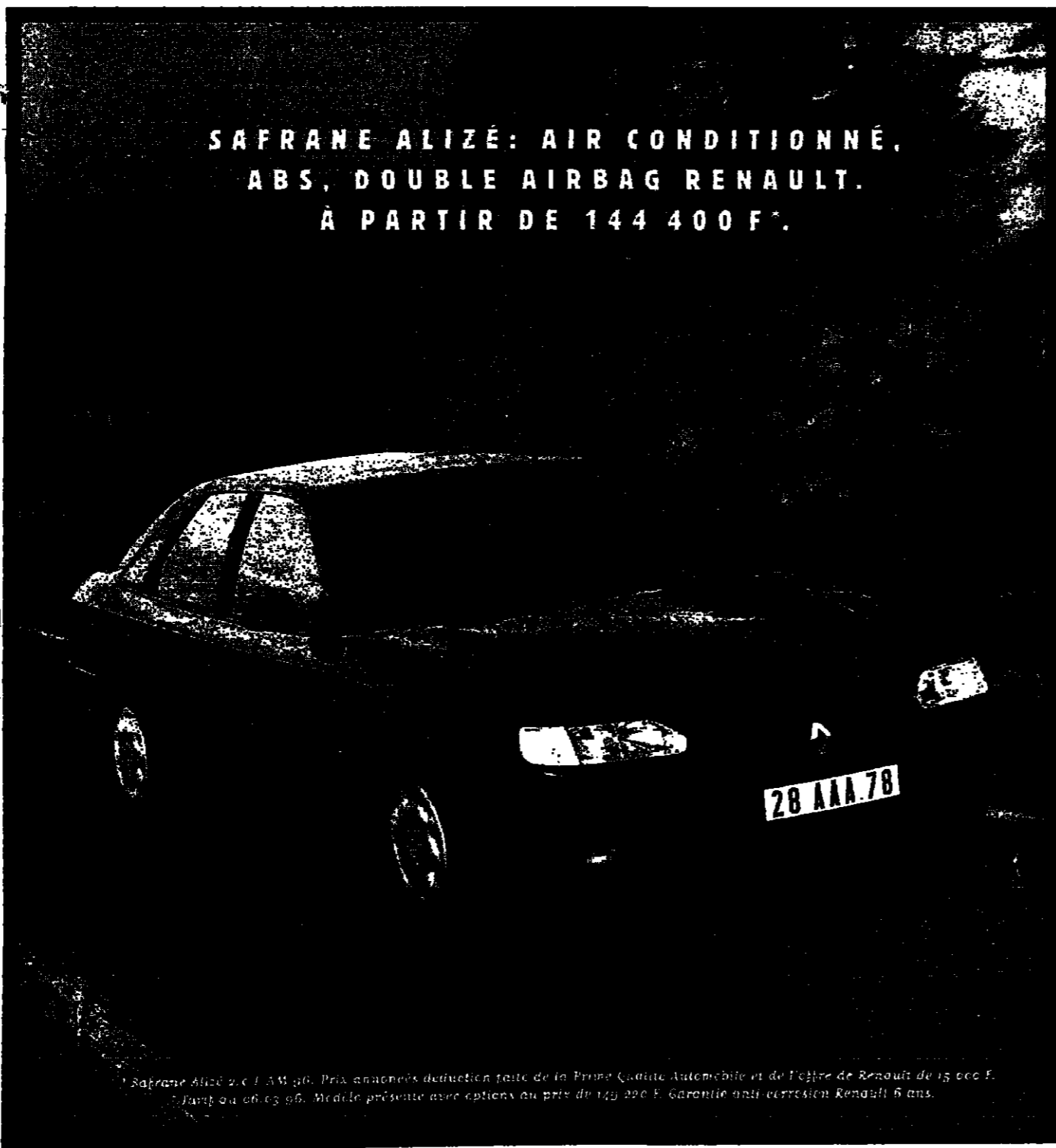
Nous avons déjà assisté. Il y a une dizaine d'années, au résultat malheureux de la concentration accélérée d'une activité industrielle pharmaceutique et de l'uniformisation des procédures pour des raisons de rentabilité et de concurrence. Dans presque tous les pays industrialisés d'Europe et aux États-Unis, la centralisation, à grande échelle, de la technique de préparation des concentrés de facteur 8 a provoqué, à des degrés variés mais toujours élevés, la contamination des hémodiphiles. La Belgique, par exception, a retardé la modernisation du secteur hémodiphilique en maintenant les techniques traditionnelles (collecte et préparation de plasma à partir d'un petit nombre de donneurs connus). Du point de vue industriel, la Belgique a peut-être souffert de la concurrence des marchés de produits dérivés du sang. Paradoxalement, ce retard a assuré aux hémodiphiles belges un taux très réduit de contamination par le sida.

Au moment où l'on discute de la reformulation des politiques et des stratégies industrielles en Europe, ces accidents devraient nous faire réfléchir sur les inconvénients de la formation d'ensembles et de complexes industriels trop vastes, surtout dans le domaine de la santé, de l'alimentation, ou de la pharmacie et du médicament. Au lieu de développer, comme il a été dit, les capacités techniques et les compétences, les phénomènes de concentration conduisent à la disparition du savoir-faire et à la dilution des responsabilités humaines. En permettant à ces nouveaux *pagés* technocrates d'utiliser leur condition de monopole ou d'oligopole pour lancer des « nouveautés » à grande échelle, on verra sûrement se multiplier les accidents. Et si cela continue, on risque, un de ces jours, de voir disparaître toute notre tribu.

Luiz Pereira da Silva est parasitologiste et chercheur au CNRS.

— Asphalte.

SAFRANE ALIZÉ: AIR CONDITIONNÉ.
ABS, DOUBLE AIRBAG RENAULT.
À PARTIR DE 144 400 F.



Découvrez un espace forme et détente appelé Safrane Alizé, qui vous protège du stress 365 jours par an pour 144 400 F : air conditionné avec régulation électronique indépendante gauche/droite, radio K7 4x15W avec système de recherche automatique et commande sous le volant, double Airbag Renault, ABS.

SAFRANE PRESERVE L'HOMME.



سكس اية الالجل

La CGT organise une grève préventive à la SNCF contre le projet de budget provisoire

La direction prévoit un service normal

La CGT, le premier syndicat cheminot, appelle à une journée d'action nationale, mardi 23 avril, contre le projet de budget 1996. La fédération attend « plusieurs centaines d'initiatives », lesquelles ne devraient pas, selon la direction de la SNCF, perturber le trafic. Les cheminots contestent un projet de budget que la direction reconnaît provisoire, dans l'attente des conclusions du débat national.

A L'APPEL de la fédération CGT des cheminots, premier syndicat de la SNCF avec 48,91 % des suffrages aux élections professionnelles du mois de mars, les salariés de l'entreprise ferroviaire devraient manifester lors d'une journée d'action nationale contre le projet de budget 1996, mardi 23 avril. « Comme depuis des mois, les formes et les modalités de l'action seront décidées avec le personnel sur chaque lieu de travail », explique Bernard Thibaut, le secrétaire général de la fédération. « Nous attendons plusieurs centaines d'initiatives durant cette journée : rassemblements, délégations au plan local ou régional, débrayages et initiatives vers les usagers », poursuit-il.

Pour autant, Bernard Thibaut ne souhaite pas déclencher la paralysie du réseau ferroviaire. « Ce n'est que lorsque des problèmes locaux s'ajouteront au désaccord sur les orientations budgétaires que les cheminots risquent d'arrêter le travail », estime Bernard Thibaut. « C'est pour couvrir ces décisions

d'arrêts de travail éventuels que notre fédération a déposé un préavis de grève qui couvre l'ensemble du territoire du lundi 22 avril à 20 heures au mercredi 24 avril à 8 heures », explique-t-il. Cette configuration particulière permettrait à la SNCF, lundi 22 avril au matin, d'envisager un service normal pour cette journée de mobilisation. Seules quelques perturbations locales étaient envisagées.

La « mobilisation » de mardi est donc avant tout une salve d'avertissement prévue depuis plusieurs semaines pour faire pression sur le vote du budget de l'entreprise par le conseil d'administration du 24 avril. Sa légitimité s'est accrue aux yeux des cheminots avec la présentation de l'avant-projet au comité central d'entreprise le 17 avril dernier. A cette occasion, toutes les organisations syndicales, à l'exception des agents de conduite autonome, se sont opposées à un projet « illégitime, sans validité, prématuré et sans objet ». « S'inscrivant dans les logiques précédentes, [le budget]

programme de nouvelles suppressions d'emplois, un nouvel accroissement de la dette... le tout combiné à l'absence d'engagement précis de l'Etat sur des sujets aussi brûlants d'actualité que le règlement de la dette ou le financement des infrastructures », explique la CGT.

DÉFICIT COLOSSAL

Le projet de budget 1996 affiche un déficit de 12,1 milliards de francs, un chiffre colossal alors que la SNCF supporte déjà un endettement de plus de 200 milliards de francs par an, soit environ 3 300 francs par Français. Il a été établi alors même que les discussions internes sur le projet d'entreprise n'ont été amorcées que vendredi 19 avril et que le « débat national » (dans les conseils économiques et sociaux, au Parlement, au sein de commissions *ad hoc*), d'où doivent découler les grandes orientations de la politique ferroviaire et les arbitrages gouvernementaux quant à une nouvelle répartition des rôles entre l'Etat, les collectivités locales

Christophe Jakubyszyn

Les opérateurs américains Bell Atlantic et Nynex vont fusionner

LES COMPAGNIES américaines de téléphone Bell Atlantic et Nynex devaient officialiser, lundi 22 avril, un accord de fusion (*Le Monde* du 21-22 avril). Cette opération donnera naissance à un ensemble affichant un chiffre d'affaires de 27 milliards de dollars (19,5 milliards de francs) et servant 37 millions d'abonnés dans treize Etats de la côte Est des Etats-Unis, compris entre le Maine, au nord, et la Virginie, au sud.

Dasa vendrait sa filiale Dornier à l'américain Fairchild Aircraft

LE CONSTRUCTEUR AÉRONAUTIQUE allemand Daimler-Benz Aerospace (Dasa) négocierait la vente de sa filiale d'avions régionaux Dornier à l'américain Fairchild Aircraft, selon l'hebdomadaire *Der Spiegel* du lundi 22 avril. Fairchild Aircraft a déjà examiné les comptes de Dornier, précise le journal. Le constructeur texan serait particulièrement intéressé par le Dornier 328, un appareil de trente places équipé de turbo-propulseurs qui lui permettrait de compléter sa gamme avec un avion plus volumineux.

Contacté lundi matin, Daimler-Benz se refusait à tout commentaire, tout en confirmant « être en pourparlers avec plusieurs acquéreurs potentiels ».

La société-mère de Dasa cherche à se débarrasser complètement du secteur des avions de transport régionaux qui a accusé près de 500 millions de deuschemarks (1 DM vaut 3,38 francs) de pertes en 1995, sans compter les 2,3 milliards de marks de provisions liées à la faillite de Fokker.

DÉPÊCHES

■ **ALCATEL TÉLÉCOM** : le groupe français a indiqué, dimanche 21 avril, être en compétition avec Lockheed Martin, Hughes Aerospace, Aerospaciale et Matra Marconi, pour fabriquer un satellite, destiné surtout à la téléphonie mobile au Moyen-Orient, pour le compte d'Élisat, la compagnie publique de télécommunications des Emirats arabes unis. Le coût du projet est estimé entre 3,5 et 5 milliards de francs.

■ **TÉLÉCOMMUNICATIONS** : les ministères du commerce des Etats-Unis, de l'Union européenne, du Canada et du Japon, réunis à Kobe (Japon), ont « réaffirmé leur engagement à parvenir à une conclusion positive » dans les négociations sur les télécommunications engagées sous l'égide de l'Organisation mondiale du commerce.

■ **EURO DISNEY** : la société d'exploitation de Disneyland Paris a enregistré une perte de 169 millions de francs au premier semestre de son exercice 1995-1996 (des le 31 mars), en recul de 30 % par rapport à une perte de 241 millions de francs au premier semestre 1994-1995. Sur la même période, son chiffre d'affaires s'est établi à 1,9 milliard de francs, en hausse de 13 %.

■ **MÉTALLURGIE CFDT** : la Fédération générale des mines et de la métallurgie CFDT a achevé son congrès le 19 avril (*Le Monde* du 19 avril) sans résolution générale. Celle-ci a, en effet, été rejetée par 78 % des voix. Le secrétaire général sortant, Robert Bonnard, a néanmoins été réélu.

« Il faut que diriger soit un art »

REPENSER les organisations est une démarche souvent proposée, plus rarement intégrée par les responsables. L. G. Bolman et T. E. Deal suggèrent, dans leur ouvrage, de bousculer les références. Il faut, estiment-ils, que diriger soit un art. Parce que l'artiste a une vision qui rejette les conformismes et qu'il voit la réalité sous des angles insolites.



BIBLIOGRAPHIE

Un critique dit un jour à Cézaire : « Cela ne ressemble pas à un coucher de soleil. » « C'est parce que vous ne voyez pas les couchers de soleil comme je les vois », répondit Cézaire. Les leaders doivent découvrir de nouvelles manières de voir les choses. L'idée de nos auteurs est qu'une organisation est « à la fois une machine, une famille, une jungle, un théâtre » et qu'il faut considérer tout cela dans le même temps. Se couler dans la peau d'un artiste ne dispense pas d'être cartésien et de diviser les difficultés « en autant de parcelles qu'il se peut ».

Bolman et Deal présentent quatre approches correspondant à leur analyse élargie de la firme. La première perspective est structurale. C'est la plus classique. Un organigramme répond à l'environnement du moment. S'il change, les structures doivent s'adapter le plus rapidement possible. C'est le B.A.-Ba du management. Les sciences sociales ont privilégié une configuration moins mécanique, celle des « ressources humaines », des organisations pouvant être considérées comme l'extension du cercle familial.

Les individus n'ont pas que des compétences. Ils ont des sentiments, des limites. Selon d'autres chercheurs, les organisations sont des lieux où les individus se font concurrence, parfois des jungles. L'approche politique sera donc indispensable pour maîtriser les prises de pouvoir. Enfin, les anthropologues voient l'entreprise sous l'angle tribal de la comédie, de la symbolique. L'organisation est une culture en soi, animée par des rituels, des cérémonies, des héros et

des mythes. Dans ce théâtre, les dirigeants ne doivent pas être du côté du spectateur.

NOTION DE « CULTURE »

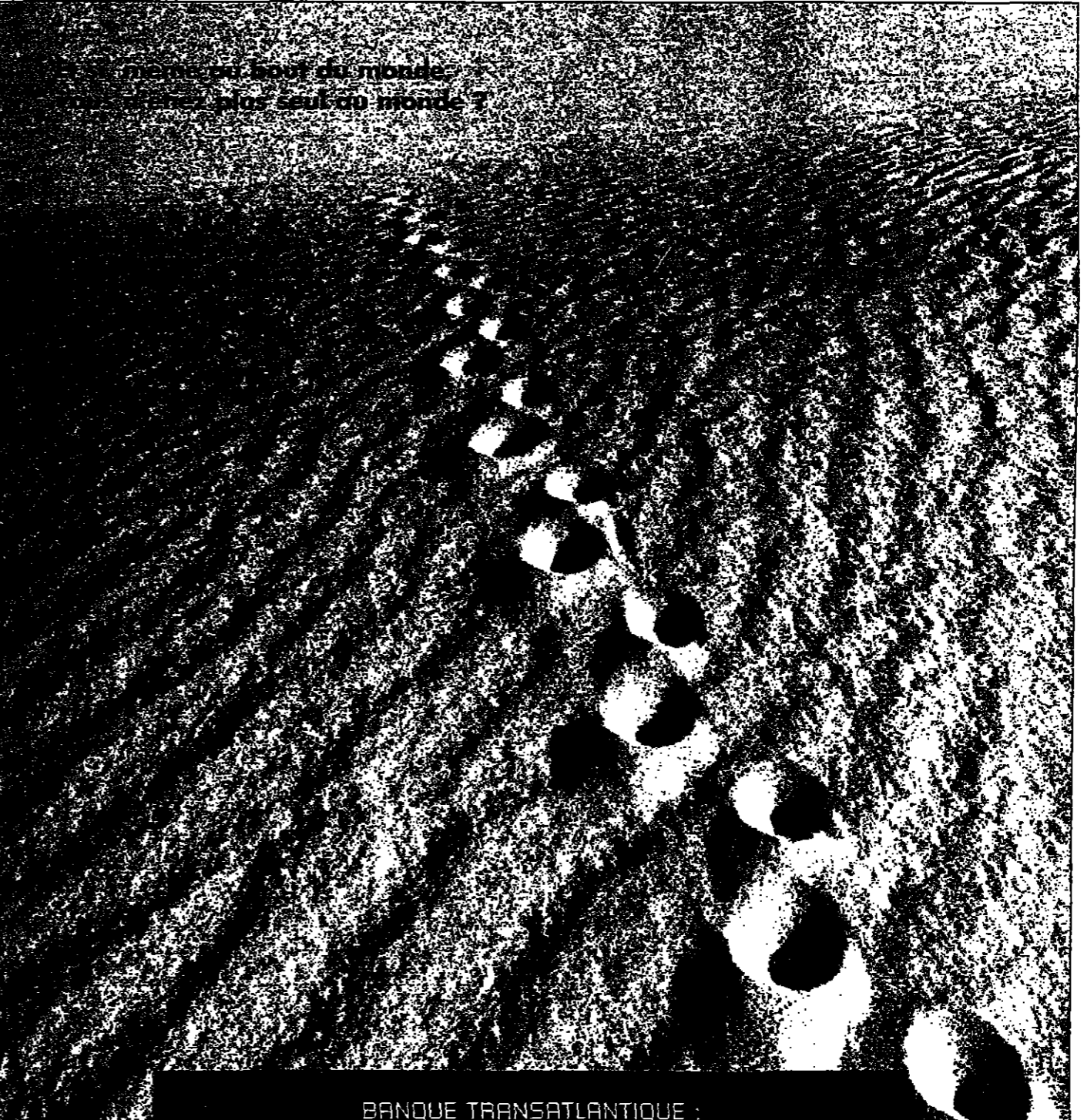
Aujourd'hui, l'un des défis les plus importants est celui de la dimension, si l'on en croit les nouvelles diffusées quasiment chaque jour sur les fusions à travers le monde. Selon Robert Fitoussi : « Si la taille d'une entreprise double ou triple, la complexité sera multipliée par quatre ou huit. » C'est dire qu'il faut « grandir sans s'alourdir », réduire la complexité, éviter le cloisonnement entre fonctions et entre unités à même vocation par l'installation d'un fonctionnement transversal et impliquant davantage les unités décentralisées dans les prises de décision. « Repenser l'organisation » n'est qu'un des chapitres de ce livre mais non le moins important.

Enfin, si on veut suivre de près les récentes tendances théoriques, on lira l'ouvrage *Les Nouvelles Approches sociologiques des organisations*, où les auteurs nous expliquent les élargissements du tronc Crozier-Friedberg à partir de contacts avec d'autres champs de recherche sur la théorie économique de la firme, l'économie du travail, l'anthropologie, l'histoire...

Les débats tournent maintenant autour de la notion de « culture », de style, de conventions entre les acteurs de la firme, des réseaux, des logiques d'actions transversales et de la manière dont on peut rendre opératoires les résultats de ces recherches. La fonction du manager n'est pas de tout repos, on le savait déjà. Les courants et les modes l'enrichissent comme la « vie d'artiste ».

Pierre Drouin

★ *Repenser les organisations*, de L. G. Bolman et T. E. Deal, Editions Maxima Laurent du Mesnil, 312 p., 85 F. *Conquérir les marchés du XXI^e siècle*, de Roland Fitoussi, éditions Maxima Laurent du Mesnil, 208 p., 148 F. *Les Nouvelles Approches sociologiques des organisations*, de Henri Amblard, Philippe Bernoux, Gilles Herreros, Yves-Frédéric Livian, Editions du Seuil, 254 p., 130 F.



BANQUE TRANSATLANTIQUE : LA BANQUE DE CEUX QUI TRAVAILLE LOIN DE CHEZ EUX.

LORSQUE L'ON TRAVAILLE À DES MILLIERS DE KILOMÈTRES DE CHEZ SOI, LA PLUS PETITE DÉMARCHE BANCAIRE OU FINANCIÈRE PREND DES PROPORTIONS INSOUFISANTES. BREF, ON SE SENT UN PEU COUPÉ DU MONDE. C'EST POURQUOI LA BANQUE TRANSATLANTIQUE, AVEC SON RÉSEAU DE CORRESPONDANTS PRIVILÉGIÉS À TRAVERS LA PLANÈTE,

SES BUREAUX À LONDRES ET À WASHINGTON, SA FILIALE À JERSEY, ET TOUTES SES ÉQUIPES DE SPÉCIALISTES, S'EST FAIT UN POINT D'HONNEUR DE RÉPONDRE À TOUTES VOS ATTENTES, OÙ QUE VOUS SOYEZ. N'HÉSITEZ PAS À VOUS RENSEIGNER. NOUS AVONS SÛREMENT BEAUCOUP DE CHOSES À NOUS DIRE.

CIC Banque Transatlantique

17, Boulevard Haussmann - 75009 Paris. Tél. : (1) 40.22.80.00.

çaise, qui tarde à se faire, sera représentée dans la ligne d'attaque par Maurice et François Rozenthal, des jumeaux âgés de vingt ans, formés au club de Reims.

A l'occasion des championnats du monde organisés en Autriche jusqu'au 5 mai, l'équipe de France peut aussi bien envisager un exploit que craindre la relégation dans le groupe B

minuent entre nous et les très grandes équipes ces dernières années, fit-il. Ça prouve que nous avons notre place dans le groupe A. Mais tout est lié au mental. Une défaite contre l'Italie nous mettrait dans l'obligation de faire un exploit contre une des trois grosses équipes [Finlande, Suède ou République tchèque]. A nous d'aller au contact physique, de les gêner dans leurs attaques en début de match pour émauser leur mental. Il faut opprimer l'adversaire d'entrée pour le surprendre et cesser de faire des complexes d'infériorité... Malgré trois 5-0 cinglants infligés par la Finlande et la Slovaquie il y a quelques jours, en matches préparatoires.

Coupe et championnat en concurrence ?

Le gouffre serait plutôt culturel. « Pour jouer comme la Finlande, la tenante du titre, il nous suffirait d'avoir un meilleur championnat national et deux entraîneurs professionnels par club, de jouer de quarante à cinquante matches par saison, de mettre l'accent sur la condition physique, de faire davantage d'heures de glace et de réduire les vacances à quatre semaines au maximum par an », ironise l'entraîneur. Comment cet homme aux yeux bleus perçants compte-t-il donc maintenant la France parmi les douze meilleures nations mondiales du hockey sur glace ?

Ce rendez-vous est généralement le sommet des saisons non olympiques. À partir du mois d'août, une Coupe du monde sera disputée. Créée conjointement par la NHF et la Fédération internationale, c'est l'ancien Canada Cup, élague de six à huit nations. Disputée tous les deux ans sur invitation, cette compétition rassemblera tous les meilleurs joueurs mondiaux et pourra concurrencer à terme les championnats du monde.

L'ART DU COMPROMIS
« Tous les matches commencent à zéro partout, non ? », lâche-t-il le plus sérieusement du monde. Alors on fera avec les moyens du bord. » Moins de vitesse dans tous les compartiments du feu, mais une bonne technique et de l'expérience à revendre : l'équipe de France n'est finalement pas si handicapée.

Juhani Tamminen la motive à sa façon. « *K. I. S. S.: Keep it simple stupid* » (« Faites en sorte que ce soit bêtement simple »), assène-t-il sans relâche à ses joueurs. Dans un

Autant de conseils un peu vains pour la majorité de ses gaillards. Mais l'intention est louable et la relève bien trop maigre pour permettre à Tamminen d'exercer la moindre pression. Même si la modification de la ligne d'avants parfaitement huilée formée depuis dix ans par Christian Pouzet, Antoine

Maurice

LEURS VISAGES à peine débarrassés des ronds de l'enfer trompent le regard. La glace, Maurice et François Rozet, le rien de petits garçons sales. Avec le d'Arnaud Briand, le centre originaire Pierre-et-Miquelon, les jumeaux n'ont de vingt ans, se sont imposés au cours de matches de préparation aux championnats du monde - qui opposaient l'équipe de Finlande puis à la Slovaquie - comme offensifs dans la lignée de Finamovitch (Christian Pouget-Christophe) et Philippe Bozon.

« Les jumeaux ont un sens du hochet plus que technique nationale. Franchette. On dirait qu'ils ont dirigé la tige. Ils réussissent des coups grâce à une parfaite connaissance de l'autre. En plus, ils n'ont aucun c-à-vis des joueurs plus vieux et plus tés. » Inseparables dans la vie (ils sont étudiants en deuxième année d'éducation), Maurice et François ne se qu- place que lorsqu'on les y contraint. On passe à Reims, où ils évoluent deu-

« en championnat de France Elite : *« L'entraîneur, qui nous estimait trop tendres pour contenir des joueurs d'expérience, nous avait séparés, dit Maurice. C'était difficile à accepter. »*

Maurice et François connaîtront ensemble, à partir de lundi 22 avril, les émois d'un premier championnat du monde. Convié l'an passé à faire ses débuts au mondial de Stockholm, Maurice avait décliné l'invitation, préférant donner la priorité à ses études. François se remettait alors doucement d'une fracture et d'un tassement de vertèbres à la suite d'une mauvaise réception... en cours de hindo.

REGRETS « Participer à ces championnats du monde avec lui est d'autant plus agréable que ça n'était pas prévu », dit Maurice. François était sélectionné comme remplaçant. Sur sa ligne d'attaque, il combla le vide laissé à l'aile droite par André Vittenberg, indisponible. L'intégration des jumeaux dans une équipe qui vieillit s'est opérée sans heurt. « A peine un peu d'étonnement les premières fois qu'on nous a vus jouer », se souvient Maurice.

S'ils écoutent avec amusement le récit des épopées de leurs aînés et coéquipiers qui évoluent, il y a peu encore, dans les profondeurs des championnats du monde des groupes C ou B, ils n'en conviennent pas moins de respect pour eux. « On les voyait tout le temps à la tête, dit Maurice. Et comment ne pas admirer des joueurs si exemplaires qu'ils ont été courtois et engagés par des clubs étrangers et même la NHL, alors que pour nous ce rêve semble encore inaccessible ? »

Malgré leur modestie, les frères Rozenthal regrettent la filiosité des dirigeants des grands clubs français. Leur nouveau statut de joueur international n'éclipse pas le souvenir d'anciens homologues des équipes de France Junior et Espoirs restés à quoi dans des divisions inférieures. « Seul quatre ou cinq d'entre eux évoluent actuellement dans le championnat de France Elite, les autres, hélas, ne progresseront pas et on ne leur fait pas confiance. Cette attitude contribue encore un peu à accentuer le manque de ré-

P. Io.

HEUREUSEMENT, il y avait le vent. Dans cette partie sans âme, il est bien le seul à avoir rendu service aux Français. Sans ces rafales régulières qui balayaient en sens unique le stade d'Amirail, quel aurait été le score ? Quel abîme de disproportion aurait-il pu atteindre ?

RUGBY Les Roublais ont pu inscrire 12 points en première mi-temps. Quatre coups de pied de leur demi d'ouverture Poupéatani, sacré sauveur d'une patrie plus que jamais en danger de rugby perdu. Contre le vent, ils n'ont plus rien marqué. Ils ont regardé leurs adversaires tricolores dérouler les essais comme en un match d'entrainement. Ils ont subi l'attaque implacable de la France de Christian Castaigne, profitant de l'occasion pour créer une nouvelle catégorie de pilier marquer. Avec trois essais, il établissait une sorte de référence. Ils ont tiré leur chapeau à l'activité de la troisième ligne, au sens du jeu de Thierry Labrousse, numéro 8 de la dernière heure, appelé à la rescousse après le forfait d'Alain Bouchard. Ils ont concédé les essais en 74 points, ont marqué 12 et France Roublais.

LA QUÊTE DU GRAAL
Curieux match, dont personne n'était dupe. La Fédération française de rugby (FFR) n'en voulait plus vraiment. Elle avait un moment songé à le rayer du calendrier. Hélas ! il figurait en toutes lettres - et chiffres - dans le contrat qui lie la FFR à France-Télévision. L'encadrement technique, et sans doute préféré à l'Italie, les joueurs de la Péninsule, qui frappent aux portes du Tournoi des nations, constituent désor-

mais des adversaires bien meilleurs que les pauvres Roumains, enghénés dans un rugby en pleine déliquescence. Seul avantage d'une telle rencontre : elle permettrait à l'entraîneur de se lancer en toute tranquillité dans une vaste revue d'effectifs. Jean-Claude Skrela y est donc allé d'un ban de nouveautés. Cinq joueurs débutaient sous le maillot tricolore à Avullax. Ils ont tous donné satisfaction. Pourrait-il en être autrement ? Face à une opposition aussi inconsistante, quel joueur aurait pu se priver du plaisir de briller ?

Il était bien difficile de trouver dans cette partie le moindre réconfort à un Tournoi des cinq nations décevant. Tout comme d'écarter des conclusions. Sur la capacité des joueurs français à s'engager résolument sur la voie du jeu de mouvement que prône leur entraîneur. Sur la valeur internationale de nos joueurs. Sur la façon de former l'ossature du groupe promis à l'aventure de la Coupe du monde 1999. Le triomphe à la romaine n'efface pas le désastreux voyage de Cardiff, ce samedi de mauvaise grâce bel le XV de France avait perdu le Tournoi sans combattre. C'était l'insuccès à enchaîner une seule fois. Les joueurs de Colborne ont subi une déroute humiliante, qui avait ce jour-là cruellement souligné les manques français.

A Amílcar, les joueurs tricolores n'ont eu pour seul ennemi que les rares moments d'absence quand tout devenait décidément trop facile, et que l'envie d'aller marquer son essai personnel faisait oublier les vertus du collectif.

Plus d'un mois après Cardiff, Jean-Claude Skrela en est finalement presque au même point, à l'entame de son objectif : inculquer aux joueurs de l'équipe de France la culture du rugby de mouvement, bâti sur une exigence d'excellence.

physique et une disponibilité permanente pour le jeu. Dans cette quête d'un Graal rugbyistique, il doit toujours s'accommoder de particularités nationales qui tournent parfois au handicap.

UN GROUPE DE RÉFLEXION DISCRET
Jusque dans l'élite du championnat, le rugby varie d'un club à l'autre. Ici, l'on aime les avants, les gros pousseurs, les travailleurs de force qui ne lésinent jamais sur la sueur et les groupes-pénétrants, les buteurs de précision. Là, on préfère les cavaliers, les forcenés de l'attaque prêts à tout pour un cadrage-débordement, capables des relances les plus folles. Dans le Tournoi, l'Ecosse a démontré l'efficacité d'un style unique pratiqué avec cohérence des clubs au XV du chardon.

L'organisation de l'équipe de France elle-même est-elle la mieux à même de répondre aux vues de l'entraîneur ? Le groupe de réflexion constitué autour de Jean-Claude Skrela est resté, pour l'instant, fort discret. Les rendez-vous des internationaux avec leur entraîneur sont sans doute encore trop rares. Les tests d'aptitude passés la semaine dernière à Bègles n'avaient pas en l'équivalent pendant l'entraînement du Tournoi. Etait-ce le meilleur moyen d'accroître l'apprentissage ? D'un nouveau rugby ? Aujourd'hui, l'entraîneur ne peut plus compter que sur la tournée en Argentine à partir du 15 juin pour donner souffler au groupe censé représenter l'avenir de l'équipe tricolore.

Le principal problème de Jean-Claude Sigrela reste, en attendant, irrésolu. Aucune des questions qui se posaient à son arrivée à la tête du XV de France n'a encore trouvé de réponse franche et définitive.

Pascal Cœurux

EN ALIANT faire match nul à Bastia (7-1), samedi 20 avril, lors de la trentième division journée de première division, l'AJ Auxerre a perdu la maîtrise de son parcours en tête du championnat. Les Bourguignons ont certes porté leur avance sur le Paris-SG à 2 points. Mais ils sont désormais menacés de perdre leur première place si les Parisiens dominent Martigues, mardi 23 avril en match en retard de cette journée.

Les Bourguignons sont surtout exposés au risque de ne plus revoir la tête du classement si les Parisiens ajoutent à une éventuelle victoire contre Martigues un sans-faute lors des trois dernières journées du

championnat. S'il gagne ces trois matches, le PSG, qui reçoit Lille et Bastia, se déplace à Bordeaux tandis qu'Auxerre reçoit Saint-Etienne et Nantes et va à Guingamp - sera champion de France.

Dans la lutte pour les places européennes, Monaco a continué sa remontée en accédant à la quatrième place grâce à sa victoire sur Le Havre (2-1). En revanche, Montpellier a vu une partie de ses espoirs s'envoler après sa défaite (2-1) à Cannes. Les Cannois ont enregistré une bonne nouvelle : leur succès les assure de leur maintien en première division. En revanche, Bordeaux, finaliste de la Coupe de l'UEFA et te-

nu en échec à domicile par Lens (0-0), s'est toujours pas rétabli sur ses sort. Derrière son prochain adversaire, le Mans, grossit la menace de la relégation après sa défaite (1-0) à Lille, qui s'est offert une position moins inconfortable en rattrapant Saint-Étienne.

En deuxième division, les deux leaders, pratiquement assurés de la montée, ont perdu. L'OM s'était incliné à Châteauroux (4-2) des vendredi, tandis que Caen perdait à Angers (2-1). C'est Nancy, vainqueur à Niort (2-3), qui a reconquis la troisième place de la montée en D1, qui visent également Laval, le Red Star, Le Mans et Châteauroux.

Eric Cantona a été élu « joueur de la saison » 1995-1996 en Angleterre par les 350 joueurs anglais du 20 avril au 20 mai, soit 36 jours de vote, devant le Néerlandais de Chelsea, Ruud Gullit, et le joueur de Liverpool, Robbie Fowler.

L'attaquant de Manchester United, âgé de trente ans, n'avait pourtant commencé cette saison que le 1^{er} octobre, après huit mois de suspension dû au coup de pied qu'il avait donné à un supporter de Crystal Palace, en janvier 1995. Depuis, Cantona n'a manqué qu'un seul des trente-six matches joués par les « Reds » en championnat et en Coupe et a marqué dix-sept buts, se montrant indispensable à l'équipe dirigée par Alex Ferguson dans sa quête d'un deuxième doublé Coupe-championnat en trois ans. Il est le premier Français à se voir désigné par le vote des journalistes en quarante-neuf ans. — (A.FE)

سكراين الاصل

Publicité

LE MONDE / MARDI 23 AVRIL 1996 / 31

MUSIQUE
DU MONDE

DANSE

le facteur

I L P O S T I N O

PHILIPPE
NOIRET
MASSIMO
TROISI

★★★
Ce film est remarquable.
Il possède
cette indéfinissable
étincelle magique.
STUDIO

Un chef d'œuvre
de tendresse
et d'humour subtils.
Les deux premiers rôles
sont parfaits.

Un pur joyau d'humanité.
Un film à voir de suite.
Philippe Noiret et
Massimo Troisi.

★★★
Le film du mois.
Le film à voir de suite.
Philippe Noiret et
Massimo Troisi.

Sortie
24 Avril

Une Distribution MIRAMAX INTERNATIONAL MARIO et VITTORIO CECCHI GORI Présentent un film de MICHAEL RADFORD PHILIPPE NOIRET MASSIMO TROISI LE FACTEUR "IL POSTINO" avec MARIA GRAZIA CUCINOTTA
Producteur Exécutif ALBERTO PASSONE Musique de LUIS ENRIQUE BACALOV Montage ROBERTO PERPIGNANI Directeur de la Photographie FRANCO DI GIACOMO Adapté de UNE ARDENTE PATIENCE de ANTONIO SKARMIETA
Scénario de ANNA PAVIGNANO MICHAEL RADFORD FURIO SCARPELLI GIACOMO SCARPELLI MASSIMO TROISI Produit par MARIO et VITTORIO CECCHI GORI et GAETANO DANIELE Réalisé par MICHAEL RADFORD © MASSIMO TROISI
Une Coproduction FRANCO DI GIACOMO CECCHI GORI GROUPE TIGER CINEMATOGRAFICA PENTA FILM INTERNO MEDITERRANEO FILM
DALLE ITALIA PRODUCTIONS LE STUDIO CANAL 4 - 1996 FILM DE CUBIMAGES
© 1996 MIRAMAX INTERNATIONAL TOUTS DROITS RÉSERVÉS

France inter

Éditions du Seuil

MIRAMAX

OLYMPIA

Hollywood

Golden
Oscar
Awards

